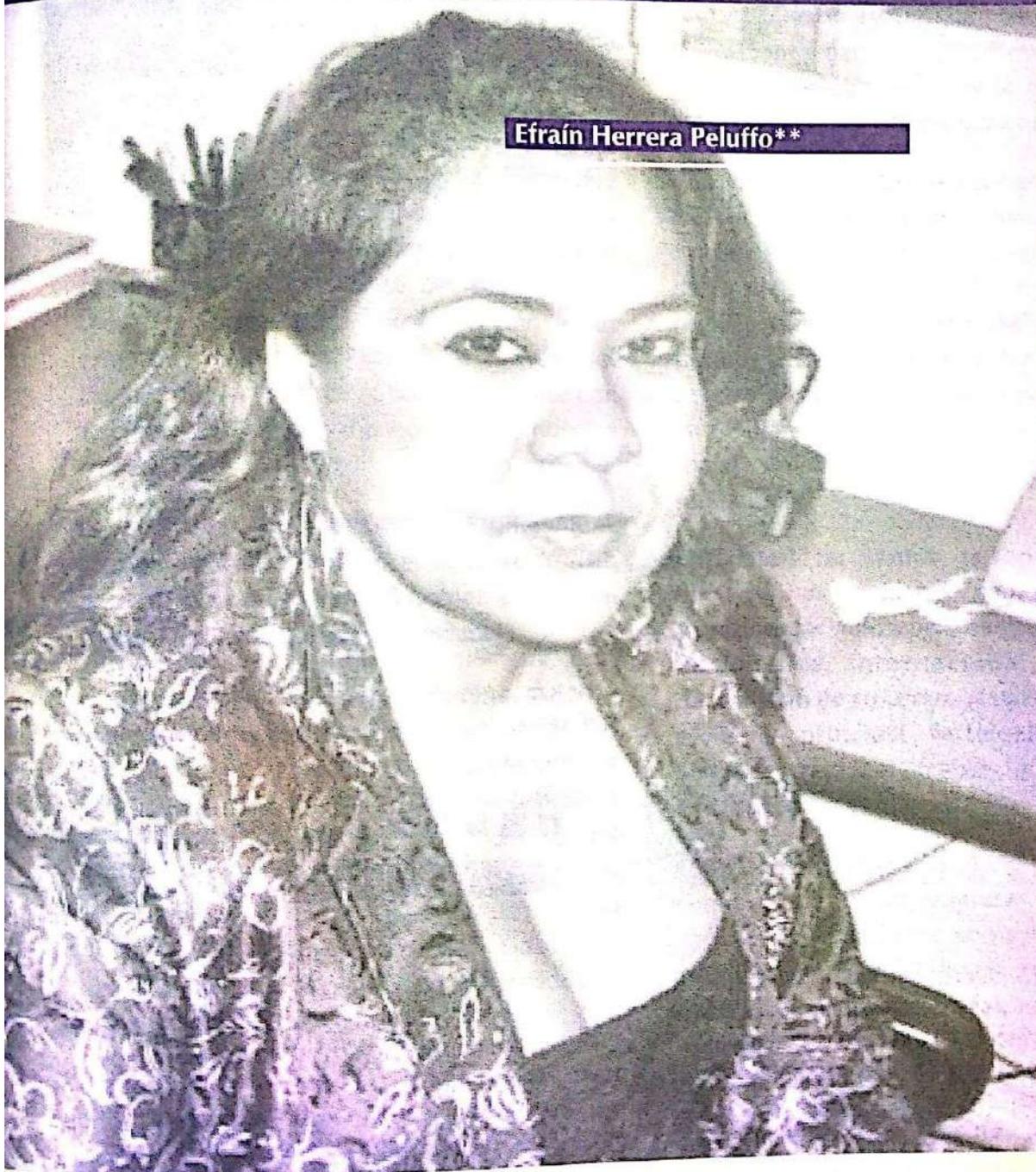


## FORTALEZAS Y RETOS DEL SECTOR SOLIDARIO EN SANTANDER

Entrevista a Gloria Patricia Medina Tarazona\*

Efraín Herrera Peluffo\*\*



\* Ingeniera Industrial. Especialista en Finanzas Públicas y en Alta Gerencia. Asesora en Planeación Municipal; Facilitadora socio-empresarial de DANSOCIAL. Docente Universitaria en Bucaramanga. Actualmente es Coordinadora de Organizaciones Solidarias de Desarrollo del Grupo Región Nororiental DANSOCIAL.

\*\* Administrador de Empresas. Coordinador del Diplomado en Gestión Social en las organizaciones solidarias y sus políticas públicas, en UNISANGIL. Docente de Cooperativismo y de Desarrollo Empresarial. Administrador del Proyecto Territorio Solidario (FUNDACIÓN COOMULDESA-UNISANGIL-DANSOCIAL).

emiliopeluffo@hotmail.com

terloccio  
rte

# FORTALEZAS Y RETOS DEL SECTOR SOLIDARIO EN SANTANDER

**PALABRAS CLAVE**  
CONES, economía solidario

**KEY WORDS**  
CONES, supportive economy

## RESUMEN

En los últimos años, el Sector Solidario a nivel local y regional se ha desarrollado positivamente fortalecido gracias a la acción conjunta de diferentes actores, tanto de entidades públicas como privadas. En esta experiencia de crecimiento, se han establecido fortalezas en el sector que validan y resaltan su trabajo a nivel nacional, pero al mismo tiempo se generan nuevos retos por afrontar.

## ABSTRACT

Over the past years, supportive economy on local and regional level has positively empowered the different actors, thanks to a joint effort between public and private sectors. This experience of growth has established strengths of the sector which are valued and recognized on national level. At the same time, it creates new challenges to master in the future.

Gloria Patricia Medina Tarazona es la persona encargada de la articulación de las Políticas Públicas para el Sector Solidario en el Departamento de Santander.

Durante los últimos seis meses, la presencia en San Gil de esta Ingeniera Industrial de la UIS ha sido constante, con el fin de motivar en la región la creación de un Consejo Nacional de Economía Solidaria, CONES, a nivel local. Su perspectiva como especialista en Finanzas Públicas y Alta Gerencia, y su desarrollo profesional en DANSOCIAL, le permiten ofrecernos una completa perspectiva sobre el proceso de fortalecimiento del sector de la Economía Solidaria en nuestra región y sus expectativas de crecimiento a través del impulso de una política pública coherente con el desarrollo social y económico de nuestra comunidad.

Es por ello que UNISANGIL EMPRESARIAL consideró importante conocer su punto de vista personal y la percepción del Gobierno Nacional frente al desarrollo solidario regional.

**Efraín Herrera (EH):** Doctora Medina, durante el proceso de socialización y constitución del CONES local con el acompañamiento continuo de DANSOCIAL, usted ha tenido la oportunidad de observar la incidencia del sector de la Economía Solidaria en las provincias del Sur de Santander. ¿Cómo perciben ustedes desde el Gobierno Nacional, el movimiento sectorial en nuestra región?

**Gloria Medina (GM):** Para DANSOCIAL es muy grato evidenciar los avances y fortalecimiento que ha logrado el sector solidario en San Gil y las provincias del sur de Santander, a través de la autogestión, cooperación, solidaridad y articulación de los diferentes organizaciones solidarias, las universidades y el sector público.

Un factor fundamental del éxito que han tenido es la promoción de la cultura solidaria a través de la educación y la participación de sus organizaciones en el consejo pedagógico, promoviendo programas y proyectos solidarios, estrategia que ha permitido posicionar el sector solidario en San Gil y las provincias del sur de Santander. DANSOCIAL quiere proyectar esta experiencia exitosa a otras regiones de Santander y del territorio nacional.

Consideramos que la constitución del CONES en San Gil, articulado con las provincias del sur de Santander, permitirá ser el órgano consultivo de DANSOCIAL en las políticas públicas de la región, así mismo con el CONES Departamental, que permita el fomento, fortalecimiento y desarrollo empresarial del Sector Solidario, para el crecimiento económico y el desarrollo social de la población a través de la solidaridad.

**EH:** Usted ha tenido la oportunidad de conocer, de primera mano, diferentes experiencias solidarias y cooperativas a nivel nacional e internacional, debido al desempeño de su cargo. ¿Cuál considera que sería la principal fortaleza del Sector Solidario regional frente a experiencias exitosas de otros lugares?

**GM:** La experiencia y tradición de la región, la confiabilidad de sus empresas solidarias y la vocación solidaria de su población; esto les da credibilidad para demostrar que esta región puede convertirse en territorio solidario, mostrando un modelo socioeconómico autosostenible, rentable y productivo que permite generar capital económico y humano.

**EH:** En su opinión, ¿dónde debería centrar el sector sus esfuerzos de mejoramiento?

**GM:** En la integración y articulación con otras organizaciones solidarias; en aumentar su

participación en la Planeación y Ejecución de las Políticas Públicas. Dado que actualmente su nivel de interlocución ante el Estado, su capacidad para influir en política pública, para articular recursos y para generar sinergias es dispersa, se disminuye su visibilidad e importancia en el desarrollo del capital social y del capital económico. Por esta razón es fundamental la operatividad del CONES.

**EH:** Conociendo su desempeño como docente universitaria y el trabajo que hemos venido realizando en UNISANGIL con el acompañamiento de DANSOCIAL, ¿considera que la participación desde el sector educativo, especialmente de UNISANGIL, ha colaborado en el fortalecimiento del Sector Solidario en la región Sur de Santander?

**GM:** Definitivamente. Es importante la vinculación de UNISANGIL porque promueve la educación, la cultura solidaria y asociativa y ha permitido implementar procesos de coordinación interinstitucional, articulando la participación de todos los sectores e involucrándose en proyectos educativos, de comunicaciones, tecnológicos, sociales y empresariales.

Un factor fundamental de la universidad es promover líneas de investigación, registro estadístico y sistemas de información sobre el Sector Solidario.

Es importante la vinculación de UNISANGIL porque promueve la educación, la cultura solidaria y asociativa

**EH:** A pesar de los espacios de participación abiertos al sector solidario desde 1998 con la Ley 454, sólo 10 años después se ha puesto en operación el CONES nacional. En ese orden de ideas, ¿cuántos CONES locales regionales se han conformado a la fecha en el país?

**GM:** 12 CONES regionales en: Atlántico, Antioquia, Valle, Quindío, Risaralda, Tolima, Santander, Norte de Santander, Tolima, Caquetá, Casanare (con la participación de UNISANGIL), Huila: y 2 locales: Barrancabermeja y San Gil (Provincias de Sur de Santander). Están en proceso de constitución: Boyacá, Bolívar, Sucre y Magdalena.

**EH:** Y desde el punto de vista participativo ¿cuál es la importancia de contar en nuestra región con un CONES local?

**GM:** La importancia del CONES local es poder participar en la planeación y ejecución de las políticas públicas sectoriales con los entes gubernamentales municipales, enfocados al fomento, fortalecimiento y desarrollo del sector solidario en los municipios del área de influencia, en este caso San Gil, Socorro, Vélez, Barbosa, Curití, Mogotes, Páramo, Valle de San José, Villanueva y las demás organizaciones de los municipios que estén interesados. El CONES local debe participar activamente en el CONES regional para fortalecer el sector solidario del departamento de Santander. Así mismo, DANSOCIAL coordinará la implementación de las políticas públicas del Gobierno Nacional a través de los CONES.

**EH:** Durante nuestras reuniones de trabajo pudimos establecer la necesidad de contar con un CONES local. Finalmente, el pasado 20 de enero, la convocatoria realizada al Sector Solidario regional dio frutos a través de la constitución del CONES Capítulo Provincias

del Sur de Santander. ¿Cuáles considera usted que serían los pasos a seguir para lograr su articulación con el CONES nacional?

GM: Los CONES locales y regionales tienen dinámica propia para el desarrollo de su región, pero es fundamental su articulación y participación con el CONES regional, donde se visibilice su accionar y proyección para el trabajo mancomunado.

El CONES nacional ha diseñado un plan estratégico 2008-2011, que necesita la retroalimentación desde los CONES regionales y locales; es importante resaltar que las políticas nacen de las necesidades, diagnósticos y problemáticas locales y regionales; por esta razón, es fundamental la planeación estratégica situacional y prospectiva del sector solidario desde el nivel local-regional que retroalimente al nivel nacional, generando un sistema de información, comunicación y cooperación permanente para la coordinación de las políticas y su implementación.

EH: Conocemos que DANSOCIAL desea participar en el fortalecimiento del Sector Solidario en la región de manera directa, a través de diferentes proyectos de desarrollo que varias entidades han planteado frente a necesidades concretas. ¿Qué puede usted comentarnos al respecto?

GM: Esa afirmación es cierta. Desde el año pasado hemos venido trabajando con el Consejo pedagógico COPEs, UNISANGIL y la Fundación COOMULDESA en la conformación del CONES Local. Así mismo, en el marco de este proceso se presentaron a DANSOCIAL

proyectos de desarrollo para el 2009, que permiten colaborar con las gestiones que han venido adelantando las organizaciones del sector solidario para su fortalecimiento.

La propuesta de DANSOCIAL es apoyar la dinámica que han venido desarrollando estas instituciones, para convertir esta región en territorio solidario y mostrar a nivel regional y nacional este modelo piloto exitoso.

UNISANGIL, a través de su revista UNISANGIL EMPRESARIAL, agradece a la doctora Medina por haber dado respuesta a las inquietudes planteadas y expresa el reconocimiento a su excelente labor desarrollada desde DANSOCIAL, la cual ha permitido establecer nuevos mecanismos de articulación y participación en beneficio de la región Sur de Santander.

La importancia del CONES local es poder participar en la planeación y ejecución de las políticas públicas sectoriales con los entes gubernamentales municipales

Interlocución